



Netzwerk
Wissenschaftsmanagement

Jetzt bewerben!

Bureaucracy in Action!

**Weiterbildungs- und Aktionsprogramm
für das deutsche Wissenschaftssystem**

Deadline: 20. Mai 2026

„Bureaucracy in Action!“ ist ein besonderes Weiterbildungs- und Aktionsprogramm für Wissenschaftsmanager:innen, die **etwas verändern** wollen. Gemeinsam wollen wir die Ursachen langsamer und ineffizienter Prozesse an deutschen Forschungseinrichtungen verstehen und konkrete Veränderungen für eine bessere Bürokratie erreichen. Denn Bürokratie ist nicht per se schlecht, bremst in ihrer aktuellen Form aber Innovationen und wissenschaftliche Exzellenz aus. Das Programm befähigt euch, eure persönlichen **Bürokratiemonster** zu adressieren und einen **Kulturwandel für die deutsche Wissenschaft** voranzutreiben.

Das Programm umfasst vier Online- und einen Präsenz-Workshop. Alle Sessions sind **hoch interaktiv** und **handlungsorientiert**. In dazwischenliegenden **Aktionsphasen** wendet ihr die Impulse an und gestaltet konkrete Veränderungen in eurer Organisation. Dabei seid ihr nicht allein: In **Change Teams** von jeweils fünf Personen unterstützt ihr euch gegenseitig und treibt eure Vorhaben gemeinsam voran.

„Bureaucracy in Action!“ richtet sich an **Führungskräfte und Multiplikator:innen** im Wissenschaftsmanagement. Die Kosten betragen **50 € für Mitglieder** des Netzwerks Wissenschaftsmanagement und **800 € für Externe**. Der Präsenz-Workshop findet direkt im Vorfeld der **Jahrestagung** des Netzwerks Wissenschaftsmanagement in Braunschweig statt. Die Anmeldung zur Jahrestagung erfolgt separat.

Infoveranstaltung. Online. 5. Mai 2025 12:30-13:15

Ihr wollt mehr über „Bureaucracy in Action!“ erfahren? Dann meldet euch direkt zur Online-Infoveranstaltung am 5. Mai 2025 an! Wir freuen uns auf euch!

Link: <https://nwm-mitglieder.de/events/60/>

Programm

Bürokratiemonster. *Online.* 17.06.2026, 10:30-12:30 Uhr.

In der Auftakt-Session lernt ihr euer Bürokratiemonster besser verstehen. Gemeinsam identifizieren wir die guten und schlechten Seiten von Bürokratie, analysieren Zeit- und Ressourcenfresser und ihre Gründe. Mit eurem Change Team identifiziert ihr Ansatzpunkte für bessere Prozesse an eurer Institution.

Transformation. *Online.* 22.07.2026, 10:30-12:30 Uhr.

In dieser Session werdet ihr selbst zum "Bureaucracy in Action!"-Hero, um Veränderungen in eurem Umfeld voranzutreiben. Wir identifizieren und erweitern Handlungsspielräume, entwickeln attraktive Visionen und Erzählungen, schmieden Bündnisse und lernen, wen man überzeugen muss und wen nicht.

Gegenangriff. *Online.* 02.09.2026, 10:30-12:30 Uhr

In dieser Session lernt ihr das Konzept der brauchbaren Illegalität kennen, um Arbeitsabläufe trotz starrer Vorschriften pragmatisch und innovativ zu gestalten. Wir klären Einflussmöglichkeiten und lernen Taktiken für große Herausforderungen kennen. Zusammen mit eurem Change Team entscheidet ihr, welche Strategien ihr in euren Organisationen umsetzt.

Zusammen. *Braunschweig.* 30.09.2026, ab ca. 14:00 Uhr & 01.10.2026 bis ca. 13:00 Uhr

Im Präsenz-Workshop reflektieren wir eure Erfahrungen aus den Aktionsphasen und vertiefen die Erkenntnisse aus den Online-Sessions. Wir entwickeln eure Strategien weiter und setzen Impulse für die Praxis. Ein Teil des Workshops wird für Interessierte der Jahrestagung geöffnet. Ihr habt zudem die Chance, eure Ideen in einem Gallery Walk vorzustellen und so aktiv bei der Jahrestagung mitzuwirken.

Aufbruch. *Online.* 28. Oktober 10:30-12:30

In der Abschluss-Session ziehen wir Bilanz, reflektieren Erfolge sowie Misserfolge und überlegen, wie wir das Momentum für bessere Bürokratie aufrechterhalten können. Wir erkunden Strategien für eine mögliche Skalierung und identifizieren weitere Aktionen, damit dieser wichtige Kulturwandel für das deutsche Wissenschaftssystem gelingt.

Trainer:innen

Dr. Johannes Freudenreich ist erfahrener Wissenschaftsmanager mit Expertise in akademischer Personalentwicklung, strategischer Führung und internationaler Zusammenarbeit. Seit 2021 ist Johannes Geschäftsführer der Potsdam Graduate School an der Universität Potsdam (derzeit in Elternzeit), wo er unter anderem Weiterbildungsprogramme für Forschende und Führungskräfte konzipiert. Zuvor arbeitete er als Wissenschaftsmanager bei der Helmholtz-Gemeinschaft, der Alexander von Humboldt-Stiftung und der LMU München. Johannes hat Verwaltungs- und Politikwissenschaften studiert.

Elena Lichtenthaler und Dr. Martin R. Lichtenthaler sind die Gründer und Geschäftsführer von [Mighty Real](#) – einem Beratungsunternehmen für Team- und Führungskräftetrainings, Coachings sowie interaktive Veranstaltungsformate. Elena ist zertifizierte Co-Active Coach (CPCC), Martin zertifizierter systemischer Coach (DGSF). Beide verfügen über viele Jahre Improvisationstraining u. a. an der Berkeley Rep School of Theatre. Elena bringt einen Hintergrund als Sinologin und Wirtschaftswissenschaftlerin mit, Martin als Chemiker – beide haben in Wissenschaft, Wirtschaft und Think Tanks gearbeitet und in Deutschland, den USA, China und Japan gelebt. Im Programm begleiten sie die Teilnehmenden dabei, festgefahrene Strukturen zu erkennen, Handlungsspielräume zu erweitern und Veränderungen in ihren Organisationen wirksam voranzutreiben.

Anmeldung und Auswahl

Die Anmeldung für „Bureaucracy in Action!“ ist bis zum **20. Mai 2026** möglich. Ihr könnt euch bewerben, wenn ihr über **mindestens fünf Jahre Erfahrung im Wissenschaftsmanagement verfügt und aktuell im Wissenschaftsmanagement beschäftigt seid**. Mitglieder des Netzwerks Wissenschaftsmanagement werden vorrangig berücksichtigt. Wenn mehr Anmeldungen eingehen als die 30 verfügbaren Plätze, wird gelost.

Jetzt bewerben: <https://forms.office.com/e/1YpFckMxk9>.

Bei Fragen zum Programm wendet euch gerne an Johannes unter jf@netzwerk-wissenschaftsmanagement.de